

# Rapport annuel **2008**



# Sommaire

2008, Le rebond .....	3
Retraite Mutualiste du Combattant .....	4
Produits d'épargne .....	6
Plan d'Épargne Retraite Populaire .....	9
Situation patrimoniale .....	10
Gestion financière .....	12
Bilan et comptes de résultat .....	13
Conseil d'administration .....	18
Synthèse de l'activité .....	19



## 2008, Le rebond

**Pour La France Mutualiste, à la différence de nombreuses autres institutions œuvrant dans des domaines similaires aux nôtres, l'année 2008 a été une bonne année.**

Sur le plan financier, notre résultat, nos réserves, nos fonds propres ont été consolidés. La qualité de notre parc immobilier a permis de compenser, et au-delà, les effets de la baisse de la bourse à laquelle nous n'avons pas échappé. Il est vrai que la sagesse de notre gestion nous a mis à l'abri des facteurs de crise majeurs (pas d'exposition aux subprimes, aux fonds Madoff, pas de produits à effet de levier...).

En parallèle, nous avons poursuivi la modernisation de notre mutuelle pour améliorer la qualité du service rendu aux adhérents et la maîtrise des risques opérationnels : lancement des projets de Gestion Electronique de Document, de Gestion de la Relation Client, renforcement du contrôle interne, audits systématiques des activités fondamentales, mise en ordre de marche pour affronter le défi des nouvelles règles de Solvabilité, renforcement significatif des compétences techniques.

Nous avons, par-dessus tout, réaffirmé notre attachement à la Retraite Mutualiste du Combattant, notre enracinement dans la Communauté Défense et nous nous sommes engagés dans la promotion du Devoir de Mémoire. Ces actions ont été accompagnées par le recentrage de notre communication commerciale et institutionnelle en direction du monde combattant d'hier et d'aujourd'hui.

Fidèles à nos engagements de proximité, nous avons densifié notre réseau de délégations et recruté de nouveaux conseillers mutualistes. Les personnels, les bénévoles ont été associés à cette transformation dans un climat de mobilisation autour de la volonté de développement de notre mutuelle et de préservation de ses valeurs.

Les résultats de cette politique ont été sensibles dès le dernier trimestre 2008 et ils se sont accélérés tout au long du premier semestre de l'année 2009.

L'Acam a levé la surveillance spéciale en mai 2009, reconnaissant ainsi les efforts des deux années précédentes. Les adhérents anciens et nouveaux nous font confiance massivement : le nombre de nouveaux contrats souscrits sur le premier semestre 2009 a doublé par rapport à 2008 et les cotisations encaissées ont progressé de 50%.

Ce rebond prend appui sur des éléments porteurs d'avenir : deux tiers des nouvelles Retraites Mutualistes du Combattant sont souscrites par des militaires des Opérations Extérieures ; notre contrat « Livret Jeun'avenir », réservé aux moins de 28 ans, a conquis, en huit mois, 1000 jeunes adhérents.

Ces succès nous confortent dans la nécessité de poursuivre les projets en cours centrés autour du développement dans la modernité, tout en restant proches de ce qui a fait la force de notre mutuelle : l'engagement, dont le bénévolat actif est la meilleure expression, la sagesse dans les placements et la gestion, la qualité et la pertinence des services offerts. Enfin et surtout, La France Mutualiste ne peut pas céder aux tentations « court-termistes. » Elle doit viser la régularité des performances, la limitation des risques dans la durée : ceci est essentiel pour une mutuelle qui accompagne pendant quarante ans, voire beaucoup plus.

L'augmentation régulière de la part des fonds propres dans notre bilan est une des illustrations les plus probantes de cette politique.

Dans un monde qui privilégie le « tout, tout de suite », il faut de solides convictions pour privilégier le long terme et des relations particulièrement confiantes avec les adhérents pour que cette politique soit comprise et approuvée. C'est le cas à La France Mutualiste, comme l'a montré notre Assemblée Générale.

Le culte de l'immédiat est au cœur de la crise actuelle. Nous refusons d'être happés par de fausses urgences. Nous faisons le choix du développement durable et du respect de l'« entourage ».

Paris, le 21 septembre 2009



**Yvan Glasel**  
Président de  
La France Mutualiste



**Christian Oyarbibe**  
Directeur Général de  
La France Mutualiste

*Forte d'une assise patrimoniale et financière solide, sûre de ses valeurs et de ses ambitions, La France Mutualiste regarde donc l'avenir avec sérénité.*

# Retraite Mutualiste du Combattant



© ECPAD

La Retraite Mutualiste du Combattant trouve son origine dans la loi du 4 août 1923 qui reconnaît aux Anciens Combattants et Victimes de Guerre un droit à réparation financière pour services rendus à la Patrie.

## Les conditions à remplir pour en bénéficier sont les suivantes :

- > avoir participé à un conflit et être titulaire :
  - de la Carte du Combattant
  - ou
  - du Titre de Reconnaissance de la Nation ;
- > ou être victime de guerre à titre militaire.

Ce contrat, assorti d'une participation de l'Etat, d'une revalorisation annuelle et d'avantages fiscaux exclusifs, représente 64 % du total des contrats de La France Mutualiste en cours au 31/12/2008.



## Les effectifs

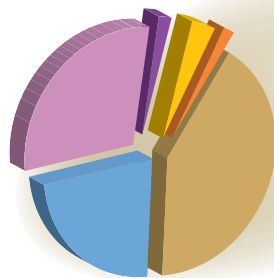
En 2008, 2 982 contrats Retraite Mutualiste du Combattant ont été souscrits. 52 % des nouvelles souscriptions concernent les conflits les plus récents tels que la Côte d'Ivoire, le Tchad, le Liban, l'Ex-Yougoslavie et 41 % l'Afrique du Nord.

Le nombre des contrats Retraite Mutualiste du Combattant en cours au 31 décembre 2008 est en légère baisse par rapport au 31 décembre 2007.

Les cotisants représentent un peu plus de 20 % du nombre total.

### >> Nouvelles souscriptions par conflit

(en nombre de contrats)



● 1914-1918 : .....	0
● 1939-1945 : .....	115
● Indochine : .....	47
● Afrique du Nord : .....	1 228
● Ex-Yougoslavie : .....	677
● Autres conflits (Tchad, Liban, ...) : .....	860
● Non Combattants (survie, réversions) : .....	55
<b>TOTAL :</b> .....	<b>2 982</b>

## Les versements

Les versements encaissés au titre de la Retraite Mutualiste du Combattant s'élèvent, pour l'année 2008, à 128,2 M€, soit une baisse de -19,8 %.

### La répartition est la suivante :

- Les versements dits « normaux », effectués par les adhérents dont la rente est en cours de constitution, qui atteignent 50,0 M€, représentent 39,0 % du total ;
- Les versements complémentaires, effectués par les adhérents dont la rente est en cours de service, s'élèvent à 78,2 M€ et représentent 61,0 % du total ;
- Les réversions passent à 1,5 M€ contre 2,2 M€ en 2007.

### >> Versements bruts encaissés (en M€)

	2006	2007	2008
Total des versements de type Retraite Mutualiste du Combattant	157,2	159,8	128,2

## Les prestations

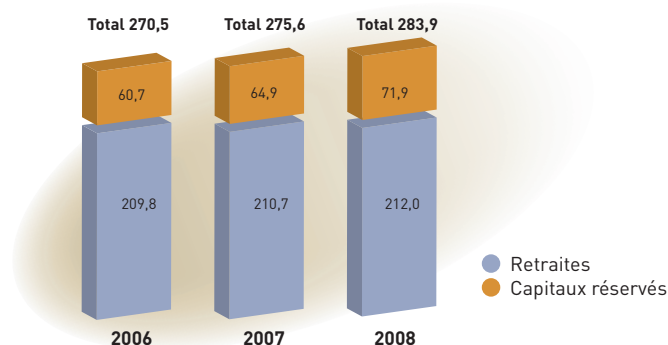
Au 31 décembre 2008, les prestations émises se répartissent comme suit :

- 144,6 M€ au titre des rentes, sans tenir compte des majorations et revalorisations à la charge de l'Etat qui s'élèvent à 67,4 M€ ;
- 71,9 M€ au titre des capitaux remboursés aux bénéficiaires lors du décès de l'adhérent.

Le total des prestations des contrats de la famille Retraite Mutualiste du Combattant est en hausse par rapport à 2007, avec une augmentation de + 7,1 M€ des remboursements de capitaux qui s'expliquent par l'augmentation combinée du nombre de décès et de la valeur moyenne des capitaux au décès.

La part des prestations à la charge de la Mutuelle a augmenté de 3,0%. Les prestations à la charge de l'Etat concernant le paiement des rentes ont augmenté de 3,0 %.

### >> Evolution des remboursements de capitaux réservés au cours des 3 dernières années (en M€)



### >> Evolution des rentes émises au cours des 3 dernières années (en M€)

	2006	2007	2008
Rentes personnelles	99,7	100,3	100,3
Majorations	39,5	41,0	42,0
Revalorisations	23,1	24,4	25,4
Bonifications	23,5	21,2	20,6
Participations aux excédents	24,0	23,8	23,6
<b>TOTAL</b>	<b>209,8</b>	<b>210,7</b>	<b>212,0</b>

### >> Evolution des remboursements de capitaux réservés au cours des 3 dernières années (en M€)

	2006	2007	2008
Capitaux type Retraite Mutualiste du Combattant (y compris réversions)	56,7	60,8	66,7
Participations aux excédents	4,0	4,1	5,2
<b>TOTAL</b>	<b>60,7</b>	<b>64,9</b>	<b>71,9</b>

### >> Mouvements intervenus au cours des 3 dernières années (en nombre de contrats)

	2006	2007	2008
Nombre de contrats au 1 <sup>er</sup> janvier	149 477	149 038	147 826
Nouvelles souscriptions (y compris réversions)	3 542	2 848	2 982
Total des pertes (décès, radiations, rachats)	-3 981	-4 060	-4 163
<b>Total contrats au 31 décembre</b>	<b>149 038</b>	<b>147 826</b>	<b>146 645</b>

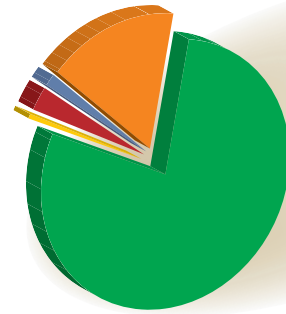
# Produits d'épargne

## Les effectifs

La progression des nouvelles adhésions sur les quatre derniers mois (+42 %) permet de terminer l'année 2008 sur une progression globale de +7,5 %. Grâce à cette hausse du nombre de souscriptions, on note un accroissement de 2,4 % du nombre des contrats en cours : 82 134 au 31/12/2008. Avec 627 souscriptions enregistrées en 3 mois, le lancement du nouveau produit « Livret Jeun'Avenir » s'est effectué sur des bases encourageantes, sans nuire au développement des autres produits.

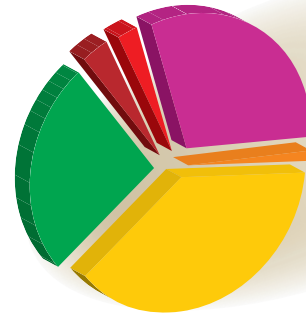
En 2008, 1.124 contrats monosupports en euros (Rentépargne et Bonépargne) ont encore été transformés en contrats multisupports (Actépargne2), engendrant 29,9 M€ de transferts de provisions mathématiques.

>> Nombre de souscriptions enregistrées en 2008  
(par type de contrat)



● Actépargne2 : .....	3 055
● Rentépargne : .....	14
● Funépargne : .....	107
● Réversions R4 : .....	58
● Livret Jeun'Avenir : .....	627
<b>TOTAL : .....</b>	<b>3 612</b>

>> Répartition des contrats en cours  
au 31 décembre 2008



● Rentépargne : .....	30 921
● Actépargne2 et Actépargne : .....	21 008
● Funépargne : .....	2 817
● Bonépargne : .....	1 866
● R4 : .....	24 896
● Livret Jeun'Avenir : .....	626
<b>TOTAL : .....</b>	<b>82 134</b>

**ACTÉPARGNE 2**  
MULTISUPPORT

Avec trois fonds profilés  
et un fonds en euros.

Un contrat régulièrement récompensé  
par la presse spécialisée



**RENTÉPARGNE**

Contrat en euros.

**FUNÉPARGNE**

Contrat obsèques.

**LIVRET JEUN'AVENIR**

Avec un fonds en euros et  
un fonds ISR (socialement  
responsable)

Un contrat  
récompensé  
par la  
presse  
spécialisée



**R4**

**BONÉPARGNE**

**ACT-ÉPARGNE**

Ces trois derniers  
contrats ne sont  
plus proposés à la  
souscription.

## Les versements

Tous produits d'épargne confondus, le montant des versements est de 84,0 M€, en baisse par rapport à 2007.

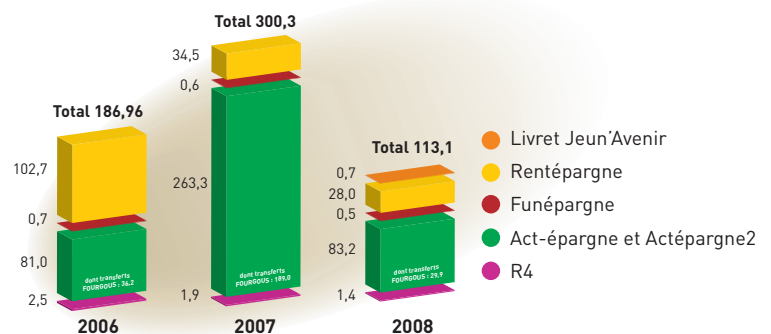
En ajoutant la production des transferts Fourgous, ce montant atteint 113,9 M€.

En 2008, le chiffre d'affaires des Produits d'Epargne affiche une baisse de 21,7%, soit -23,2 M€. En vision comptable, la production brute des Produits d'Epargne a enregistré une baisse plus conséquente (-61,6%) puisqu'il faut tenir compte du fort repli des transferts Fourgous (29,9 M€ en 2008 contre 189,0 M€ en 2007).

Tous les produits d'épargne ont enregistré un recul de leur production au cours de l'année 2008. Les baisses sont relativement uniformes (de -16,7% pour Funépargne à -26,4% pour le produit R4).

Concernant les 53,3 M€ versés sur les contrats Actépargne, il faut préciser que 44,6 M€ (soit 84%) ont été investis sur les fonds en euros.

>> Répartition des versements bruts encaissés au cours des 3 dernières années (en M€)



# Produits d'épargne

## Les prestations

Les prestations émises enregistrent une forte baisse, passant de 287,9 M€ en 2007 à 130,5 M€ en 2008. Ce recul s'explique par la comptabilisation des transferts Fourgous dans les prestations. Hors transferts Fourgous, les prestations ressortent en très légère hausse de 2,0 M€.

Les rentes concernent essentiellement les contrats R4.

En 2008, la Mutuelle a enregistré les évolutions suivantes :

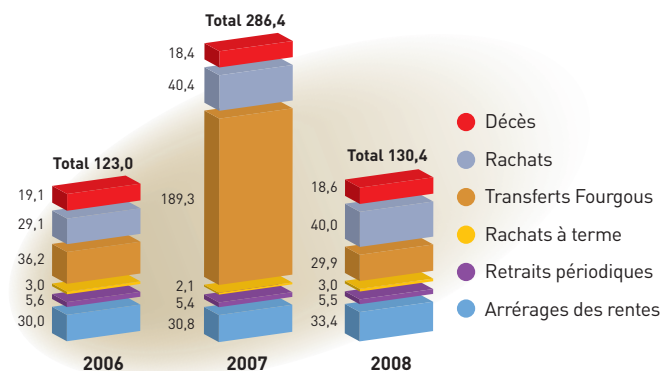
- les montants versés suite à décès sont en légère hausse, 18,6 M€ contre 18,4 M€ en 2007 ;
- le montant des rachats lors de l'arrivée à terme des contrats est passé de 2,1 M€ en 2007 à 3,0 M€ en 2008.

Il faut souligner que la Mutuelle a connu un léger pic de rachats tout début octobre 2008, au plus fort des turbulences financières mais que cette vague de rachats a été d'une moins grande ampleur que chez certains grands assureurs et que surtout, les demandes de rachats ont retrouvé très vite leur rythme de croisière. L'ensemble des rachats des produits d'épargne a augmenté de 1,3 % en 2008, soit exactement la même évolution que les encours gérés. Le taux de rachat des produits d'épargne (y compris R4) ressort ainsi à 2,5%.



Crédit photo : LFM

>> Evolution des prestations émises au cours des 3 dernières années (en M€)



>> Mouvements intervenus au cours des 3 dernières années (en nombre de contrats)

	2006	2007	2008
Nombre de contrats au 01/01	75 614	78 675	80,235
Nouvelles souscriptions	4 834	3 590	3 861
Total des pertes (décès et rachats)	-1 813	-2 030	-1 962
<b>Total des contrats au 31 décembre</b>	<b>78 675</b>	<b>80 235</b>	<b>82 134</b>



# Plan d'Epargne Retraite Populaire

## PERP - ARES

La France Mutualiste s'est vue confier la gestion des contrats PERP du Groupement d'Epargne Retraite Populaire (GERP) ARES. La commercialisation de ce contrat est effective depuis décembre 2004.

Les contrats gérés au 31 décembre 2008 sont au nombre de 611 pour 2,4 M€ d'encours. Le versement moyen est proche de 1 600 € par contrat en 2008.

L'âge moyen des souscripteurs de l'année 2008 est de 41 ans.



© PhotoDisc

**ARES**

# Situation patrimoniale

## Le patrimoine de La France Mutualiste

Au 31 décembre 2008 les produits de taux d'intérêt en valeur comptable (principalement les obligations et les OPCVM obligataires) représentaient 75,9 % de la valeur totale des actifs de la Mutuelle.

La part des actions (actions en direct et OPCVM actions) a très légèrement augmenté, elle est passée de 9,34 % fin 2007 à 10,41 % à fin 2008.

Au total le montant des actifs de La France Mutualiste est passé de 5 936 Millions d'€ à 6 019 Millions d'€.



Crédit photo : LFM

### >> Situation patrimoniale en valeur comptable <sup>(1)</sup>

	Au 31/12/2007		Au 31/12/2008	
	en M€	en %	en M€	en %
Immeubles	502,31	8,46	455,61	7,57
SCI			89,00	1,48
SCPI	16,57	0,28	16,57	0,28
<b>Immobilier</b>	<b>518,88</b>	<b>8,74</b>	<b>561,18</b>	<b>9,32</b>
Obligations	3701,56	62,36	3 843,33	63,85
Produits structurés de taux	130,00	2,19	130,00	2,16
Produits structurés indexés	470,30	7,92	470,30	7,81
OPCVM obligataires	187,74	3,16	10,59	0,18
Prêts aux collectivités territoriales	16,26	0,27	10,92	0,18
<b>Produits de taux d'intérêts</b>	<b>4 505,86</b>	<b>75,91</b>	<b>4 465,14</b>	<b>74,19</b>
<b>Monétaires</b>	<b>356,33</b>	<b>6,00</b>	<b>366,20</b>	<b>6,08</b>
Actions	78,45	1,32	53,40	0,89
OPCVM d'actions	476,22	8,02	572,93	9,52
<b>Produits à dominante actions</b>	<b>554,67</b>	<b>9,34</b>	<b>626,33</b>	<b>10,41</b>
Total des placements en valeurs mobilières	5 416,186	91,26	5457,67	90,68
<b>Total des placements</b>	<b>5 935,74</b>	<b>100,00</b>	<b>6018,85</b>	<b>100,00</b>
<i>Pour information : Unités de compte</i>	137,63		110,61	

(1) Valeurs comptables nettes d'amortissements, de dépréciation durable et pied de coupons courus

## Les actifs immobiliers

Le patrimoine immobilier est constitué de plus de 3 600 logements, locaux commerciaux, locaux professionnels / immeubles de bureaux et parkings.

La valeur comptable du patrimoine immobilier, essentiellement situé à Paris et dans sa proche banlieue, s'élève à 455,61 M€ hors S.C.I.

En 2008, la politique immobilière de la France Mutualiste était de rénover les appartements vacants au meilleur coût et dans les meilleurs délais et d'accroître le taux d'occupation et les revenus locatifs de nos immeubles.

Depuis fin 2008, la politique immobilière est devenue plus qualitative. En améliorant les prestations des appartements et des parties communes, les loyers des appartements se sont accrus de plus de 2 €/m<sup>2</sup>/mois. Ces gains locatifs nous ont permis de maintenir stables les valeurs de nos immeubles fin 2008 par rapport à 2007.



Crédit photo : LFM

*L'épargne des adhérents est investie dans des actifs immobiliers et mobiliers.*

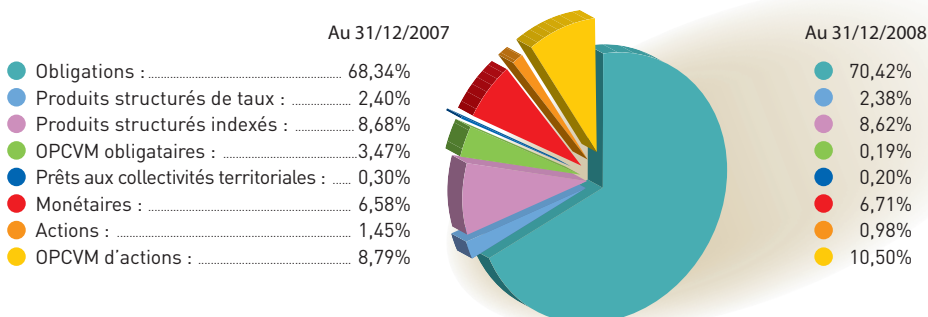
## Les valeurs mobilières

Le portefeuille obligataire, géré en direct, est composé d'environ 48 % de titres ayant une notation AAA.

Les actifs de type Actions sont gérés très majoritairement par des sociétés de gestion expertes dans ce domaine, la gestion des taux se fait en interne.

### >> Répartition des valeurs mobilières

en valeur comptable<sup>(1)</sup>



(1) coupons courus inclus et valeurs nettes d'amortissements et de provisions.

# Gestion financière

## Marge de solvabilité

La marge de solvabilité est déterminée à partir des engagements techniques calculés à la date d'inventaire.

Dans le cas de La France Mutualiste, elle correspond à 1% des provisions techniques pour les opérations exprimées en unités de compte et à 4% pour les autres opérations. Au 31 décembre 2008, la marge de solvabilité à constituer s'élève à 214,6 M€ contre 212,2 M€ à fin 2007.

L'augmentation s'explique par l'évolution de l'activité et donc du montant des engagements techniques.

Les éléments constitutifs de la marge de solvabilité sont de 657,7 M€ (hors plus-values latentes), ce qui permet de couvrir 3,06 fois la marge de solvabilité.

Hors réserve de capitalisation (et hors plus-values latentes), le taux de couverture de la marge de solvabilité ressort à 2,59 à fin 2008 contre 2,51 en 2007. Pour information, les plus-values latentes sont de l'ordre de 117 M€.

Les fonds propres sont donc suffisants pour permettre la couverture de la marge de solvabilité.

## Couverture des engagements techniques

Les provisions techniques, hors opérations en unités de compte, s'élèvent à 5 475,5 M€ au 31 décembre 2008.

Pour couvrir ces engagements, La France Mutualiste dispose d'actifs à hauteur de 6 018 M€.

Le ratio de couverture des engagements techniques est stable à 106,8 à la fin décembre 2008.

Les placements sont suffisants pour permettre la couverture des engagements techniques.

# Bilan et comptes de résultat

## Résultat de l'année

Le résultat de l'année 2008 s'élève à 23 213 363 €.

## Affectation du résultat

La totalité du résultat est affectée aux réserves.

## Bilan de la Mutuelle

Le total net du bilan s'élève à 6 339 417 539 €, soit une progression de 1,1 % par rapport au 31 décembre 2007.



# Bilan Actif

En euros	Décembre 2008	Décembre 2007
<b>A1 Actifs incorporels</b>	<b>578 164</b>	<b>436 364</b>
<b>A2 Placements (A2a + A2b + A2c + A2d)</b>	<b>6 025 565 615</b>	<b>5 940 648 922</b>
A2a Terrains et constructions	476 081 946	520 530 693
A2b Placements dans les entreprises liées et dans des entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	89 100 999	0
A2c Autres placements	5 460 382 671	5 420 118 229
A2d Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes	0	0
<b>A3 Placements représentant les provisions techniques afférentes aux opérations en unités de compte</b>	<b>110 605 625</b>	<b>137 995 518</b>
<b>A4 Part des cessionnaires et rétrocessionnaires dans les provisions techniques (A4a + A4b + A4c + A4d + A4e + A4f + A4g + A4h + A4i + A4j + A4k)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A5 Part des garants dans les engagements techniques donnés en substitution</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A6 Créances (A6a + A6b + A6c)</b>	<b>97 676 100</b>	<b>96 916 748</b>
A6a Créances nées d'opérations directes (A6aa + A6ab)	2 188 396	5 340 846
A6aa Cotisations restant à émettre	0	0
A6ab Autres créances nées d'opérations directes	2 188 396	5 340 846
A6b Créances nées d'opérations de réassurance	0	0
A6c Autres créances (A6ca + A6cb + A6cc)	95 487 704	91 575 903
A6ca Personnel	20 612	20 756
A6cb Etat, organismes sociaux, collectivités publiques	74 195 262	74 936 009
A6cc Débiteurs divers	21 271 830	16 619 137
<b>A7 Autres actifs (A7a + A7b)</b>	<b>6 646 507</b>	<b>7 144 837</b>
A7a Actifs corporels d'exploitation	1 498 989	1 089 278
A7b Avoirs en banque, CCP et caisse	5 147 518	6 055 559
<b>A8 Comptes de régularisation - Actif (A8a + A8b + A8c + A8d)</b>	<b>98 345 527</b>	<b>85 995 153</b>
A8a Intérêts et loyers acquis non échus	85 688 317	76 986 939
A8b Frais d'acquisition reportés (Vie)	0	0
A8c Frais d'acquisition reportés (Non-Vie)	0	0
A8d Autres comptes de régularisation	12 657 210	9 008 214
<b>A9 Différences de conversion</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de l'actif (A1 + A2 + A3 + A4 + A5 + A6 + A7 + A8 + A9)</b>	<b>6 339 417 539</b>	<b>6 269 137 543</b>

# Bilan Passif

En euros	Décembre 2008	Décembre 2007
<b>B1 Fonds propres (B1a + B1b + B1c + B1d + B1e + B1f)</b>	<b>658 277 514</b>	<b>643 985 126</b>
B1a Fonds d'établissement et de développement	382 000	382 000
B1b Réserves de réévaluation	0	0
B1c Autres réserves	634 682 151	623 406 567
B1d Report à nouveau	0	0
B1e Résultat de l'exercice	23 213 363	20 196 559
B1f Subventions nettes	0	0
<b>B2 Passifs subordonnés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B3 Provisions techniques brutes (B3a + B3b + B3c + B3d + B3e + B3f + B3g + B3h + B3i + B3j)</b>	<b>5 475 461 443</b>	<b>5 395 796 618</b>
B3a Provisions pour cotisations non acquises (Non-Vie)	0	0
B3b Provisions d'assurance vie	5 305 514 216	5 203 672 046
B3c Provisions pour sinistres (Vie)	62 142 465	58 329 864
B3d Provisions pour sinistres (Non-Vie)	0	0
B3e Provisions pour participation aux excédents et ristournes (Vie)	107 138 974	133 460 444
B3f Provisions pour participation aux excédents et ristournes (Non-Vie)	0	0
B3g Provisions pour égalisation (Vie)	0	0
B3h Provisions pour égalisation (Non-Vie)	0	0
B3i Autres provisions techniques (Vie)	665 788	334 264
B3j Autres provisions techniques (Non-Vie)	0	0
<b>B4 Provisions techniques des opérations en unités de compte</b>	<b>110 527 442</b>	<b>137 799 029</b>
<b>B5 Engagements techniques sur opérations données en substitution</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B6 Provisions pour risques et charges</b>	<b>4 288 959</b>	<b>3 577 226</b>
<b>B7 Fonds dédiés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B8 Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B9 Autres dettes (B9a + B9b + B9c + B9d)</b>	<b>74 541 376</b>	<b>67 139 700</b>
B9a Dettes nées d'opérations directes	18 034 167	17 751 866
B9b Dettes nées d'opérations de réassurance	0	0
B9c Dettes envers des établissements de crédit	2 078 846	2 675 570
B9d Autres dettes (B9da + B9db + B9dc + B9dd)	54 428 363	46 712 264
B9da Autres emprunts, dépôts et cautionnements reçus	4 597 873	5 002 127
B9db Personnel	1 254 344	1 148 348
B9dc Etat, organismes sociaux, collectivités publiques	27 700 976	25 896 387
B9dd Créiteurs divers	20 875 170	14 665 401
<b>B10 Comptes de régularisation - passif</b>	<b>16 320 805</b>	<b>20 839 844</b>
<b>B11 Différence de conversion</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total du passif (B1 + B2 + B3 + B4 + B5 + B6 + B7 + B8 + B9 + B10 + B11)</b>	<b>6 339 417 539</b>	<b>6 269 137 543</b>

# Compte de résultat technique

	En euros	Opérations brutes (A)	Cessions et rétrocessions (B)	Décembre 2008	Décembre 2007
<b>E1 Cotisations</b>		<b>242 998 434</b>		<b>242 998 434</b>	<b>460 710 714</b>
<b>E2 Produits des placements (E2a + E2b + E2c)</b>		<b>346 404 034</b>		<b>346 404 034</b>	<b>366 503 016</b>
E2a Revenus des placements		256 946 047		256 946 047	231 240 652
E2b Autres produits des placements		4 257 028		4 257 028	753 891
E2c Produits provenant de la réalisation des placements		85 200 959		85 200 959	134 508 473
<b>E3 ACAV (plus values)</b>		<b>21 186</b>		<b>21 186</b>	<b>4 436 026</b>
<b>E4 Autres produits techniques</b>		<b>334 469</b>		<b>334 469</b>	<b>334 034</b>
<b>E5 Charge des sinistres (E5a + E5b)</b>		<b>353 824 836</b>		<b>353 824 836</b>	<b>503 469 112</b>
E5a Prestations et frais payés		353 824 836		353 824 836	503 469 112
E5b Charge des provisions pour sinistres		0		0	0
<b>E6 Charge des provisions d'assurance vie et autres provisions techniques (E6a + E6b + E6c + E6d)</b>		<b>42 785 868</b>		<b>42 785 868</b>	<b>97 489 486</b>
E6a Provisions d'assurance vie		69 725 931		69 725 931	20 562 346
E6b Provisions pour opérations en unités de compte		-27 271 587		-27 271 587	76 648 737
E6c Provision pour égalisation		0		0	-55 861
E6d Autres provisions techniques		331 524		331 524	334 264
<b>E7 Participation aux résultats</b>		<b>5 794 770</b>		<b>5 794 770</b>	<b>57 379 700</b>
<b>E8 Frais d'acquisition et d'administration (E8a + E8b - E8c)</b>		<b>18 826 540</b>		<b>18 826 540</b>	<b>17 020 179</b>
E8a Frais d'acquisition		9 201 885		9 201 885	8 772 913
E8b Frais d'administration		9 624 655		9 624 655	8 247 267
E8c Commissions reçues des réassureurs		0		0	0
<b>E9 Charges des placements (E9a + E9b + E9c)</b>		<b>82 571 220</b>		<b>82 571 220</b>	<b>102 858 432</b>
E9a Frais de gestion interne et externe des placements et intérêts		14 235 696		14 235 696	12 509 213
E9b Autres charges des placements		22 747 736		22 747 736	34 292 451
E9c Pertes provenant de la réalisation des placements		45 587 788		45 587 788	56 056 767
<b>E10 Ajustement ACAV (moins values)</b>		<b>32 456 268</b>		<b>32 456 268</b>	<b>195 699</b>
<b>E11 Autres charges techniques</b>		<b>6 389 692</b>		<b>6 389 692</b>	<b>9 350 516</b>
<b>E12 Produits des placements transférés au compte non-technique</b>		<b>24 060 290</b>		<b>24 060 290</b>	<b>23 163 381</b>
<b>Résultat technique des opérations Vie (E1 + E2 + E3 + E4 - E5 - E6 - E7 - E8 - E9 - E10 - E11 - E12)</b>		<b>23 048 639</b>		<b>23 048 639</b>	<b>21 057 286</b>



# Compte de résultat

## *non technique*

En euros	Décembre 2008	Décembre 2007
<b>F1 Résultat technique des opérations Non-Vie</b>	0	0
<b>F2 Résultat technique des opérations Vie</b>	23 048 639	21 057 286
<b>F3 Produits des placements (F3a + F3b + F3c)</b>	0	0
F3a Revenus des placements	0	0
F3b Autres produits des placements	0	0
F3c Profits provenant de la réalisation des placements	0	0
<b>F4 Produits des placements alloués du compte technique Vie</b>	24 060 290	23 163 381
<b>F5 Charges des placements (F5a + F5b + F5c)</b>	0	0
F5a Frais de gestion interne et externe des placements et frais financiers	0	0
F5b Autres charges des placements	0	0
F5c Pertes provenant de la réalisation des placements	0	0
<b>F6 Produits des placements transférés au compte technique Non-Vie</b>	0	0
<b>F7 Autres produits non techniques</b>	0	52 146
<b>F8 Autres charges non techniques (F8a + F8b)</b>	1	85
F8a Charges à caractère social	0	0
F8b Autres charges non techniques	1	85
<b>F9 Résultat exceptionnel (F9a - F9b)</b>	330 551	-771 994
F9a Produits exceptionnels	450 852	378 885
F9b Charges exceptionnelles	120 302	1 150 879
<b>F10 Impôts sur le résultat</b>	24 226 116	23 304 176
<b>Résultat de l'exercice (F1 + F2 + F3 + F4 - F5 + F6 + F7 - F8 + F9 - F10)</b>	<b>23 213 363</b>	<b>20 196 559</b>

# Conseil d'administration

## 2009-2010

### Président

1<sup>er</sup> Vice-Président  
2<sup>e</sup> Vice-Président

Secrétaire Général  
Secrétaires Généraux adjoints

Trésorier Général  
Trésoriers Généraux adjoints

Administrateurs

### Yvan GLASEL

Marcel MILLER  
Roger AUTIE

Bernard FAUCHEUR  
Roger BURLETT  
Roger FAURE

Jacques LE MEUR  
Jean-Pierre BONNET  
Michel DEMONTOUX

Michel CROSET  
Jacques DESBOIS  
Yves DURIN  
Rémy FERRAND  
Raymond GORGET  
Michel ROBERT  
Michel SIMON  
Alain THOMAS  
Jean Louis URDY

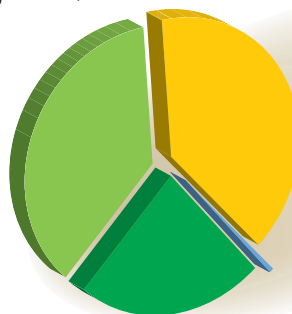
# Synthèse de l'activité

## Tous produits confondus

### Au 31 décembre 2008, La France Mutualiste c'est :

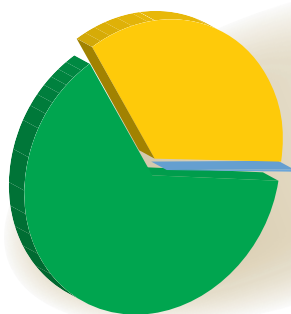
- **207 390** adhérents
- **229 390** contrats gérés
- **6,34** milliards d'euros d'actifs (dont 111 M€ en unités de compte)
- **213,2** millions d'euros d'encaissement (hors transferts Fourgous : 29,9 M€)
- **383,5** millions d'euros de prestations émises (y compris 67,3 M€ à la charge de l'Etat)
- **286** salariés et environ **450** bénévoles
- **53** délégations et **7** antennes réparties sur tout le territoire (au 30/06/09)

### >> Répartition des versements (bruts encaissés en 2008 par type de produits)



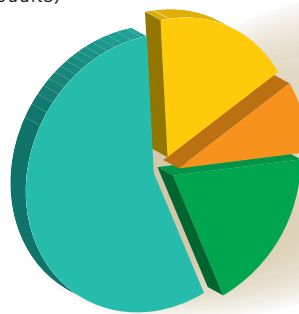
- Produits d'épargne : ..... 39,4%
- Contrats Retraite ARES-PERP : ..... 0,5%
- Versements normaux Retraite Mutualiste du Combattant : 23,4%
- Versements complémentaires Retraite Mutualiste du Combattant : 36,7%

### >> Répartition des contrats (par type de produit au 31/12/2008)



- Produits d'épargne : ..... 35,8%
- Contrats Retraite ARES-PERP : ..... 0,3%
- Retraite Mutualiste du Combattant : ... 63,9%

### >> Répartition des prestations (émises en 2008 par type de produits)



- Capitaux et Rachats des Produits d'épargne : ..... 17,5%
- Rentes Produits d'épargne : ..... 8,7%
- Capitaux Retraite Mutualiste du Combattant : ..... 18,5%
- Rentes Retraite Mutualiste du Combattant : ..... 55,3%



44, avenue de Villiers  
75854 Paris cedex 17  
**Tél. 0820 42 43 44** [0,118 €/mn]

Fax. 01 56 79 23 34 - [www.la-france-mutualiste.fr](http://www.la-france-mutualiste.fr)